



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Reggio Emilia, 07/07/2022

Prot n. 987 del 07/07/2022

**Dipartimento di Educazione  
e Scienze Umane**

Sede  
Viale Allegri, 9 · 42121 - Reggio Emilia, Italia  
T +39 0522 523103 · F +39 0522 523105

[www.unimore.it](http://www.unimore.it)  
[www.des.unimore.it](http://www.des.unimore.it)

(Avviso al personale pubblicato in data 07/07/2022)

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI EDUCAZIONE E SCIENZE UMANE

VISTO il DPR 22 dicembre 1986 n. 917;  
VISTA la legge 9 maggio 1989, n. 168;  
VISTO il Decreto legislativo 30 marzo 2001 n.165, in particolare l'art. 7;  
VISTO il vigente regolamento disciplinante la procedura selettiva pubblica per il conferimento di incarichi di collaborazione nell'ambito di Progetti di Ricerca;  
VISTO che il Dipartimento deve sopperire ad esigenze particolari, temporanee e contingenti del Progetto "l'implementazione tecnica e informatica orientata al miglioramento della qualità del CdLM Media Education per le Discipline letterarie e l'Editoria" Resp. Prof. Calabrese Stefano;  
VISTO che il Dipartimento ritiene necessario avvalersi di una figura particolarmente esperta nell'ambito del suddetto Progetto;  
VISTO che al momento non è disponibile, all'interno dell'Università, la professionalità richiesta dalle esigenze di cui sopra;  
VISTO l'avviso di interpello per incarico interno emanato con prot.n.919 del 27/06/2022;  
VISTO l'interpello deserto di cui al prot.n.976 del 05/07/2022;  
VISTA la delibera del consiglio di Dipartimento del giorno 22/06/2022;  
RITENUTO opportuno provvedere:

E M A N A

*Art. Unico*

È indetta una procedura pubblica selettiva per curriculum vitae ed eventuale colloquio, per l'attribuzione di n. 1 incarico di collaborazione coordinata continuativa all'interno del Progetto "l'implementazione tecnica e informatica orientata al miglioramento della qualità del CdLM Media Education per le Discipline letterarie e l'Editoria"– Resp. Prof. Calabrese Stefano.

**Si tratta in particolare dei seguenti compiti:**

“affiancamento ai docenti e agli studenti del CdS nelle attività che svolga funzioni di supporto e monitoraggio tecnico-informatico sulle piattaforme elearning (Teams e Moodle) e sulle attività didattiche che vengono erogate all'interno delle stesse piattaforme, in coordinamento con il Presidente del CdS (Prof. Stefano Calabrese) e l'Area Sistemi Informatici dell'Ateneo e del Dipartimento.

Nello specifico la figura ricercata dovrà:

- collaborare con il Tutor del Corso di Studio e con il Tutor disciplinare al fine dell'esercizio delle funzioni di questi ultimi in relazione al supporto tecnico-informatico adeguato agli obiettivi didattici;
- promuovere l'introduzione e la familiarizzazione degli studenti con l'ambiente tecnologico Moodle delle piattaforme e-learning, fornendo adeguata assistenza tecnica sul piano informatico; - monitorare le attività svolte sulle piattaforme e-learning, garantendone la tracciabilità e il salvataggio;
- mantenere un contatto costante con gli studenti del CdLM attraverso gli strumenti di comunicazione previsti dalla

piattaforma e-learning e gli altri servizi di cui l'Ateneo dispone, garantendo una risposta tempestiva a ogni richiesta.

**È richiesta la seguente professionalità da parte del collaboratore ai fini dello svolgimento dell'attività di cui sopra:**

- Il collaboratore dovrà fornire supporto all'istruzione digitale, possedere ottima conoscenza dell'uso di Piattaforme come Teams, Moodle o simili e di Esse3 (sistema informativo per la gestione della didattica) e della navigazione del web e dei nuovi mezzi di Comunicazione".

**Requisiti richiesti per la partecipazione alla selezione:**

- diploma di laurea v.o in Scienze della comunicazione ovvero laurea specialistica o magistrale appartenente ad una delle seguenti classi 59/S 67/S, LM-59;

Altri titoli ritenuti idonei a comprovare il possesso della professionalità necessaria per lo svolgimento dell'incarico da conferire (qualsiasi titolo valido a comprovare il possesso della professionalità sopra indicata).

Per quanto riguarda i titoli accademici (diploma di laurea v.o., laurea specialistica o magistrale e laurea triennale) conseguiti presso Università estere, ai fini della partecipazione alla selezione, è necessario che gli stessi siano riconosciuti equipollenti ai titoli accademici suindicati. In mancanza del titolo equipollente, ai soli fini della partecipazione alla selezione per il conferimento dell'incarico, il candidato potrà richiedere il riconoscimento di idoneità dei suindicati titoli accademici conseguito presso Università estere. La richiesta dovrà essere fatta nel corpo della domanda di ammissione alla procedura selettiva stessa.

In tal caso, la domanda dovrà essere corredata dei documenti utili a consentire alla Commissione esaminatrice di pronunciarsi sulla richiesta di idoneità (ad esempio dichiarazione di valore in loco rilasciata dalle Ambasciate competenti).

Ai sensi dell'art. 25 L. 724/1994 sono esclusi dalla presente selezione:

1. coloro i quali siano cessati volontariamente dal servizio presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia con diritto alla pensione anticipata di anzianità;
2. coloro i quali siano cessati volontariamente dal servizio presso altro Ente pubblico con diritto alla pensione anticipata di anzianità, e che abbiano avuto con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia rapporti di lavoro o di impiego nei cinque anni precedenti a quello di cessazione.

Ai sensi dell'art.18 della legge 240/2010 non possono essere conferiti contratti a qualsiasi titolo erogati dall'Ateneo a coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore appartenente al dipartimento o alla struttura richiedente l'attivazione del contratto, ovvero con il Rettore, Direttore generale, o un componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

## **Selezione delle candidature**

La selezione avverrà, sulla base dei titoli e delle esperienze maturate dai candidati/e desumibili dai curricula presentati, a cura di una commissione appositamente nominata con atto del Direttore del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

La commissione esaminatrice formulerà un giudizio sintetico sui curricula dei candidati in possesso dei requisiti richiesti per la partecipazione alla procedura selettiva.

Ai sensi dell'art. 9 del Regolamento disciplinante le procedure selettive in argomento, la Commissione esaminati i curricula, potrà richiedere ulteriori approfondimenti, mediante colloquio.

L'eventuale colloquio sarà volto a verificare l'attinenza del percorso formativo e delle esperienze lavorative rispetto all'oggetto dell'incarico da conferire e ad accertare il possesso della particolare qualificazione professionale del candidato necessaria per l'espletamento dell'incarico da affidare. La data ed il luogo di svolgimento dell'eventuale colloquio saranno comunicati ai candidati aspiranti ritenuti idonei da parte della predetta commissione, esclusivamente mediante e-mail non meno di tre giorni prima della data prescelta per l'effettuazione dello stesso. È pertanto obbligatorio nel corpo della domanda indicare un indirizzo mail. Non verrà utilizzato altro mezzo di convocazione.

Nel caso di espletamento del colloquio verrà formulato un unico giudizio sintetico che terrà conto sia della valutazione dei curricula che dell'esito del colloquio.

In caso di parità di giudizio, al termine della valutazione dei curricula e dell'eventuale colloquio, sarà preferito il candidato più giovane di età. Il giudizio della Commissione è insindacabile nel merito.

### **Eventuale colloquio**

La data ed il luogo di svolgimento dell'eventuale colloquio saranno comunicati ai candidati aspiranti ritenuti idonei da parte della predetta commissione, esclusivamente mediante posta elettronica non meno di tre giorni prima della data prescelta per l'effettuazione dello stesso. E' pertanto, obbligatorio nel corpo della domanda indicare un indirizzo mail. Non verrà utilizzato altro mezzo di convocazione.

La commissione ha a disposizione per il colloquio 40 punti.

Il colloquio non si intenderà superato se il candidato non avrà conseguito una votazione di almeno 30 punti sui 40 disponibili.

La votazione complessiva, nel caso di svolgimento del colloquio, sarà data dalla somma del voto conseguito nella valutazione dei titoli e del voto conseguito nel colloquio.

In caso di parità di punteggio, al termine della valutazione dei titoli e del colloquio, sarà preferito il candidato più giovane di età.

Il giudizio della Commissione è insindacabile nel merito.

### **Natura e durata dell'incarico**

L'incarico verrà conferito con contratto di collaborazione coordinata e continuativa per un periodo di 12 mesi dal termine della procedura di selezione e quindi presumibilmente dal mese di Settembre 2022 (12 Settembre 2022) a Settembre 2023 (11 Settembre 2023) da liquidare in rate bimestrali posticipate.

Si precisa che le attività oggetto del contratto non rientrano fra i compiti istituzionali del personale dipendente dell'Università, lo svolgimento dell'incarico da parte del collaboratore prevede il rispetto delle seguenti condizioni:

- assenza di vincolo di subordinazione;
- assenza di orario di lavoro predeterminato;
- non inserimento funzionale nella struttura organizzativa;
- autonomia organizzativa per il raggiungimento del risultato richiesto.

### **Compenso**

Il compenso lordo per il prestatore, per il periodo suindicato, è fissato in euro 15.000 euro (quindicimila/00).

### **Modalità e termini per la presentazione delle domande**

Le domande di ammissione alla procedura, redatta in carta semplice, utilizzando il modulo contenuto nell'allegato 1), sottoscritte e indirizzate al Direttore del Dipartimento di Educazione e Scienze umane – Viale Timavo nr.93, 42121, Reggio Emilia - devono essere presentate a mezzo Pec al seguente indirizzo [segreteriaadesu@pec.unimore.it](mailto:segreteriaadesu@pec.unimore.it) entro e non oltre il giorno **26/07/2022**.

Non verranno presi in considerazione domande, documenti o titoli pervenuti dopo il suddetto termine.

È escluso ogni altro mezzo di trasmissione.

La domanda e la documentazione allegata devono essere inviati in formato pdf. Le domande dovranno essere corredate da fotocopia di un documento d'identità in corso di validità.

Il candidato dovrà utilizzare il proprio indirizzo personale di posta elettronica certificata (non sono ammesse PEC di enti pubblici o privati, ecc...). Inoltre, la domanda e ciascuno degli allegati per i quali è richiesta la firma autografa saranno ritenuti validi anche se la stessa non è apposta, essendo il candidato identificato dal sistema informatico attraverso le credenziali di accesso relative all'utenza personale di PEC.

Il messaggio dovrà riportare nell'oggetto la seguente dicitura: "PEC - Domanda procedura selettiva del 07/07/2022 Resp.

Prof. Calabrese Stefano - nome e cognome del candidato”.

Per le istanze trasmesse via PEC, i candidati debbono conservare ed esibire a richiesta ricevuta di invio e consegna dell'istanza stessa e debbono assicurarsi, a pena di esclusione, che la stessa sia stata consegnata nei termini.

### **Documentazione da allegare**

Alla domanda dovrà essere allegato un curriculum formativo e professionale da cui si evinca il possesso dei requisiti richiesti e in particolare dovrà contenere informazioni dettagliate relative a:

- dati anagrafici;
- breve descrizione del profilo professionale;
- titolo di studio con relativa dichiarazione circa gli esami sostenuti;
- frequenza ad attività formative;
- esperienze lavorative attinenti all'incarico da ricoprire;
- titoli ritenuti idonei ai fini del conferimento dell'incarico in oggetto.

Il curriculum dovrà essere presentato in forma di autocertificazione e dovrà pertanto contenere, prima della sottoscrizione dello stesso, a pena di mancata valutazione, la seguente dicitura “Quanto dichiarato nel presente curriculum vitae corrisponde al vero ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000”.

Nel caso in cui il candidato ritenesse opportuno allegare copie dei titoli posseduti, dovrà compilare apposita dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà in cui se ne attesta la conformità all'originale (ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n° 445/2000). Si riporta uno schema esemplificativo in allegato al presente bando (allegato n. 2).

Resta salvo quanto previsto dalla normativa vigente, in materia di autocertificazione, per i cittadini stranieri.

L'Amministrazione si riserva di controllare quanto dichiarato dai candidati.

### **Alla domanda dovrà essere altresì allegata una dichiarazione sostitutiva di atto notorio ai sensi dell'articolo 47 DPR. 445/2000 e art. 18 L. 240/2010 (allegato n. 3).**

Con riferimento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 e dal D.Lgs n.196/2003, come modificato dal d.lgs. 101/2018, concernente la tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento e alla diffusione dei dati personali, il Dipartimento di Educazione e Scienze Umane Viale Timavo, n. 93 – CAP 42121 Reggio Emilia, quale titolare dei dati inerenti alla presente procedura, informa che il trattamento dei dati contenuti nelle domande di partecipazione è finalizzato unicamente alla gestione dell'attività di selezione e che lo stesso avverrà con utilizzo di procedure informatiche ed archiviazione cartacea dei relativi atti.

Il Dipartimento di Educazione e Scienze Umane precisa, inoltre, la natura obbligatoria del conferimento dei dati e la conseguenza della non ammissione alla selezione in caso di rifiuto di fornire gli stessi. I candidati godono dei diritti di cui all'art. 7 della citata legge, tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che li riguardano, nonché alcuni diritti complementari tra cui il diritto di aggiornamento, di rettifica, di integrazione o di cancellazione di dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge. Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 7 agosto 1990, n. 241, il responsabile del procedimento di cui al presente bando è il Direttore del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane Prof.ssa Contini Annamaria - Dipartimento di Educazione e Scienze Umane, Viale Timavo, n.93 – 42121 Reggio Emilia, telefono 0522 523620.

### **Organo competente all'affidamento dell'incarico**

Il Direttore del Dipartimento di Educazione e Scienze Umane provvederà all'affidamento dell'incarico. Il Dipartimento di Educazione e Scienze Umane si riserva, a suo insindacabile giudizio, di non procedere al conferimento di nessun incarico in riferimento all'oggetto del presente avviso.

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI EDUCAZIONE E SCIENZE UMANE

F.to

Prof.ssa Contini Annamaria

---



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Dipartimento di Educazione  
e Scienze Umane

Allegato n. 1 al prot. n. 987 del 07/07/2022

**DOMANDA - CURRICULUM VITAE**

*(schema esemplificativo)*

AL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI

EDUCAZIONE E SCIENZE UMANE  
dell'Università di Modena e Reggio Emilia Viale Timavo 93  
42121 Reggio Emilia

Il sottoscritto chiede di essere ammesso a partecipare alla procedura selettiva pubblica, per curriculum vitae ed eventuale colloquio, per l'attribuzione di un incarico di collaborazione inerente lo svolgimento di attività di particolare e specifica rilevanza all'interno del Progetto "l'implementazione tecnica e informatica orientata al miglioramento della qualità del CdLM Media Education per le Discipline letterarie e l'Editoria" Resp. Prof. Calabrese Stefano;

**A tal fine, cosciente delle responsabilità anche penali in caso di dichiarazioni non veritiere dichiara:**

- COGNOME \_\_\_\_\_
- NOME \_\_\_\_\_
- DATA DI NASCITA \_\_\_\_\_ •  
LUOGO DI NASCITA \_\_\_\_\_ o  
PROV \_\_\_\_\_
- RESIDENTE A \_\_\_\_\_ o PROV  
\_\_\_\_\_ o CAP  
\_\_\_\_\_
- VIA \_\_\_\_\_ o N.  
\_\_\_\_\_
- CODICE FISCALE \_\_\_\_\_  
• CITTADINANZA ITALIANA \_\_\_\_\_  
o SI \_\_\_\_\_  
o NO \_\_\_\_\_
- CONDANNE PENALI (a) o NO \_\_\_\_\_  
o SI. Quali: \_\_\_\_\_

**Di essere in possesso del requisito richiesto per la partecipazione alla procedura selettiva ovvero:**

\_\_\_\_\_

equipollente al seguente titolo di studio italiano (per il candidato in possesso di un titolo di studio rilasciato da Università straniera equipollente a quello richiesto: indicare di seguito il titolo equipollente):

\_\_\_\_\_



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Dipartimento di Educazione  
e Scienze Umane

**Di essere in possesso del seguente titolo di studio per la partecipazione alla procedura selettiva per il quale si richiede il riconoscimento di idoneità (b)** (per il candidato non in possesso di un titolo di studio rilasciato da Università straniera equipollente a quello richiesto: indicare di seguito il titolo di studio per il quale si richiede il riconoscimento dell'idoneità):

\_\_\_\_\_ **(b).**

**Dichiara in merito a quanto disposto dall'art. 25 della Legge 724/94:**

di non essere pensionato di un'amministrazione pubblica di cui all'art.1, comma 2, del dec. Lgs. 165/2001;

di essere pensionato di un'amministrazione pubblica di cui all'art.1, comma 2, del dec. Lgs. 165/2001 e di essere cessato dall'Ente\_\_\_\_\_decorrere dal\_\_\_\_\_.

Il sottoscritto dichiara al riguardo di essere in possesso dei requisiti di legge per poter ricevere l'incarico in oggetto in particolare:

di non essere cessato volontariamente dal servizio presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia con diritto alla pensione anticipata di anzianità;

di non essere cessato volontariamente dal servizio presso altro Ente pubblico con diritto alla pensione anticipata di anzianità, e che abbia avuto con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia rapporti di lavoro o di impiego nei cinque anni precedenti a quello di cessazione.

**Dichiara in merito alla titolarità di Partita IVA:**

di NON essere titolare di Partita IVA

di essere titolare di partita IVA, per l'esercizio della professione di:

Partita IVA

Codice  
ATECO<sub>1</sub>

**Di essere in possesso di particolare qualificazione professionale comprovata da concrete esperienze di lavoro o dalle capacità professionali dimostrate e dai risultati conseguiti nello svolgimento delle precedenti attività lavorative svolte in relazione all'incarico da conferire.**

**Di essere consapevole che le attività oggetto del contratto non rientrano fra i compiti istituzionali del personale dipendente dell'Università, e che lo svolgimento dell'incarico prevede il rispetto delle seguenti condizioni**

- assenza di vincolo di subordinazione;
- assenza di orario di lavoro predeterminato;
- non inserimento funzionale nella struttura organizzativa;
- autonomia organizzativa per il raggiungimento del risultato richiesto



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

---

Dipartimento di Educazione  
e Scienze Umane

**Di allegare un curriculum vitae formativo e professionale ed un elenco dei titoli allegati alla domanda datato e firmato ai fini della valutazione della qualificazione professionale richiesta dall'avviso**

---

<sup>1</sup> I titolari di Partita IVA devono inserire il Codice Ateco. Tale codice classifica le attività economiche ai sensi del Regolamento (CE) n. 1893/2006 del PE e del Consiglio del 20/12/2006 (vedi <http://www.istat.it/strumenti/definizioni/ateco/>)

**RECAPITO CUI INDIRIZZARE LE COMUNICAZIONI RELATIVE ALLA SELEZIONE:**

• VIA \_\_\_\_\_  
o N. \_\_\_\_\_

• COMUNE \_\_\_\_\_ o PROV.  
\_\_\_\_\_ o CAP  
\_\_\_\_\_

• TELEFONO \_\_\_\_\_

**INDIRIZZO MAIL CUI INVIARE LA CONVOCAZIONE ALL'EVENTUALE COLLOQUIO**

(l'indicazione dell'indirizzo mail è obbligatoria pena la mancata convocazione al colloquio nel caso in cui la modalità di convocazione al colloquio stesso, prevista nell'avviso, sia tramite mail).

---

Il sottoscritto dichiara che quanto indicato nella presente domanda corrisponde al vero ai sensi dell'art.46 e 47 D.P.R. 445/2000 ed esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto del del D.lgs 196/03, per gli adempimenti connessi alla presente procedura. Data \_\_\_\_\_

Firma (c)

\_\_\_\_\_

- a) indicare la data del provvedimento e l'autorità giudiziaria che lo ha emesso (indicare anche se sia stata concessa amnistia, indulto, condono, perdono giudiziale, non menzione ecc...) ed i procedimenti penali pendenti.  
b) Allegare tutti i documenti ritenuti utili ai fini della valutazione del titolo.  
c) La firma è obbligatoria, pena la nullità della domanda



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Dipartimento di Educazione  
e Scienze Umane

**ALLEGATO N. 2**

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO NOTORIO E DICERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL D.P.R.  
28.12.2000 N. 445

Il/la sottoscritt \_\_\_\_\_  
(cognome e nome)

nato/a a \_\_\_\_\_ prov \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_

residente a \_\_\_\_\_ Via \_\_\_\_\_

consapevole che, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, e consapevole che ove i suddetti reati siano commessi per ottenere la nomina a un pubblico ufficio, possono comportare, nei casi più gravi, l'interdizione dai pubblici uffici;

**DICHIARA**

- Che le fotocopie dei titoli allegati alla domanda, e di seguito elencati sono conformi all'originale (1):

1. \_\_\_\_\_  
2. \_\_\_\_\_  
3. \_\_\_\_\_

- Di essere in possesso dei seguenti titoli valutabili (2); 1.

\_\_\_\_\_   
2. \_\_\_\_\_   
3. \_\_\_\_\_

Data, \_\_\_\_\_

Il dichiarante

\_\_\_\_\_

(1) Si rammenta di allegare copia fotostatica di un valido documento di identità.

(2) L'autocertificazione, completa di tutti gli elementi utili per la valutazione, deve essere sottoscritta davanti al dipendente addetto a ricevere la documentazione, oppure, presentata o spedita già sottoscritta, in allegato alla domanda, unitamente alla copia fotostatica del documento d'identità del dichiarante medesimo





**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

---

Dipartimento di Educazione  
e Scienze Umane

ALLEGATO N.3

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO NOTORIO  
AI SENSI DELL'ARTICOLO 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445.

Il/la sottoscritt \_\_\_\_\_  
(cognome e nome)  
nato/a a \_\_\_\_\_ prov. \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_  
residente a \_\_\_\_\_ Via \_\_\_\_\_

consapevole che, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, e consapevole che ove i suddetti reati siano commessi per ottenere la nomina a un pubblico ufficio, possono comportare, nei casi più gravi, l'interdizione dai pubblici uffici;

**DICHIARA**

Di non avere alcun grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore appartenente al dipartimento o alla struttura richiedente l'attivazione del contratto, ovvero con il Rettore, Direttore Amministrativo, o un componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Data, \_\_\_\_\_

Il dichiarante

\_\_\_\_\_