

AL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI
ECONOMIA MARCO BIAGI
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

OGGETTO: RELAZIONE FINALE DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE PER IL RECLUTAMENTO DI PROFESSORI DI SECONDA FASCIA MEDIANTE CHIAMATA DI CUI ALL'ART. 24 COMMA 5, LEGGE 240/10 PER IL SETTORE CONCORSUALE 13/B3 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE – SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/10, PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI, INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE N. 840 DELL'11 GIUGNO 2019 PUBBLICATO IL 13 GIUGNO 2019.

La Commissione giudicatrice della procedura di valutazione comparativa di cui all'oggetto a conclusione dei suoi lavori si onora di presentare la relazione finale.

La Commissione, nominata con delibera dipartimentale del 17 luglio 2019, composta da:

- | | |
|-------------------------------|--|
| - Prof.ssa Teresina Torre | Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Genova
PRESIDENTE |
| - Prof. Massimo Pilati | Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Modena e Reggio Emilia
COMPONENTE CON FUNZIONI DI SEGRETARIO
VERBALIZZANTE |
| - Prof.ssa Barbara Imperatori | Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore
COMPONENTE |

constatato

che ha fatto domanda di partecipare alla procedura n. 1 candidato: Ylenia Curzi;

definiti

nel primo verbale e nel rispetto di quanto stabilito dal decreto ministeriale i criteri di valutazione dei titoli, delle pubblicazioni scientifiche;

esaminati

i titoli della candidata;

esaminate

le pubblicazioni scientifiche della candidata;

visti

i giudizi individuali e collegiali formulati per la candidata in merito ai titoli, alle pubblicazioni scientifiche (come da allegato 1 alla relazione finale di n. 4 pagine);

DICHIARA

idonea a ricoprire il posto di professore associato mediante chiamata, ex art. 24 comma 5:

Curzi Ylenia

Dell'esito della presente procedura si darà compiuta forma mediante pubblicazione degli atti e dei verbali sul sito del Dipartimento e nel sito d'Ateneo.

Modena, 02/08/2019

IL PRESIDENTE
Prof.ssa Teresina Torre

I COMPONENTI
Prof. Massimo Pilati
(con funzioni anche di segretario verbalizzante)

Prof.ssa Barbara Imperatori

ALLEGATO 1

Giudizi individuali e collegiale

Barbara Imperatori

La candidata Ylenia Curzi dal 28 novembre 2016 è ricercatore a tempo determinato (art. 24 comma 3 lettera b) Legge 240/2010), Area 13; Settore scientifico disciplinare SECS-P/10 - Organizzazione Aziendale, presso il Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, Sede di Modena, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Il 26 gennaio 2015 la candidata ha conseguito l’abilitazione scientifica nazionale a professore di seconda fascia in Organizzazione Aziendale. È Dottore di Ricerca.

Attività didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti

Ylenia Curzi ha svolto attività didattica nell’ambito dei corsi di I, II e III livello impartiti sia in lingua italiana che in lingua inglese organizzati dal Dipartimento di Economia “Marco Biagi”, sin dal 2008. Nel triennio in oggetto la candidata ha svolto con continuità e impegno attività didattica e di servizio agli studenti, dimostrando un’autonomia crescente e spirito di servizio. E’ in particolare apprezzabile il suo supporto nell’ambito del dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione.

Ylenia Curzi nell’intero triennio è stata intestataria del corso di laurea magistrale ‘Organizational Forms and Design/Forme organizzative e progettazione’ (9 cfu) impartito in lingua inglese. La soddisfazione degli studenti riportata è mediamente positiva. La candidata, inoltre, è membro del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in Lavoro, Sviluppo e Innovazione sin dal 2013, nell’ambito del quale ha svolto sei moduli didattici nel triennio del contratto. Le valutazioni della didattica del dottorato, nel solo modulo in cui sono presenti, sono molto buone. Durante il triennio del contratto la candidata ha svolto inoltre un’intesa attività integrativa e di supporto alla didattica, sia nell’ambito del dottorato di ricerca già menzionato, per la progettazione didattica e il tutoraggio degli studenti, che nell’ambito dei corsi di studio triennali e magistrali. In particolare, si segnalano il continuativo supporto agli esami di profitto, la partecipazione a numerose commissioni di ateneo (e.g. commissione giudicatrice della prova di ammissione, commissioni di laurea triennali e magistrali), la supervisione di numerosi progetti di tesi triennali e magistrali nonché di un progetto di tesi di dottorato. La candidata, inoltre, ha svolto attività didattica seminariale anche nell’ambito del master universitario di secondo livello “Modelli di organizzazione per la prevenzione dei rischi negli ambienti di vita e di lavoro privati e pubblici - Safety Management”.

Attività di ricerca scientifica

Ylenia Curzi ha preso parte a numerosi gruppi di ricerca collaborando con ricercatori italiani e stranieri di diverse istituzioni e atenei. Dal 2019 risulta essere inoltre anche la referente per il progetto ‘Salute, disabilità, lavoro e cura’ nell’ambito del corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione. La candidata ha inoltre con continuità presentato i suoi lavori di ricerca in diversi convegni nazionali e internazionali di riferimento per la disciplina dell’Organizzazione Aziendale. La candidata inoltre è stata membro attivo della comunità scientifica prestando il proprio servizio in qualità di reviewer, membro del comitato scientifico e track chair in diverse conferenze nazionali e internazionali. Queste attività dimostrano una crescente autonomia nell’ambito della ricerca, buone capacità di lavorare in team e di essere parte attiva della comunità scientifica di riferimento.

Le pubblicazioni scientifiche risultano coerenti con il settore disciplinare dell’Organizzazione Aziendale e affrontano tematiche rilevanti e innovative, legate alla trasformazione digitale del lavoro, al benessere dei lavoratori e alle pratiche di performance management. Tra le pubblicazioni si segnalano numerosi contributi in corso di pubblicazione a conferma della crescente e intensa attività di ricerca. La collocazione editoriale delle pubblicazioni è buona; tra le pubblicazioni presentate e più recenti si segnala la presenza di numerosi capitoli di libro peer-reviewed pubblicati (e in via di pubblicazione) con editori internazionali di comprovata reputazione. Nei lavori presentati realizzati con colleghi, l’apporto della candidata si apprezza in modo chiaro dimostrando capacità di ricerca, capacità di analisi, padronanza della letteratura e una produzione scientifica costante e consistente.

Alla luce delle considerazioni espresse, con riferimento al profilo della dottoressa Ylenia Curzi e, in particolare, relativamente all'attività didattica e di servizio agli studenti e alla produzione scientifica, esprimo un giudizio positivo.

Massimo Pilati

La candidata Dott.ssa Ylenia Curzi il 26 Gennaio 2015 ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale alle funzioni di professore di seconda fascia (professore associato) per il Settore Concorsuale 13/B3-Organizzazione Aziendale, Bando 2013 (D.D. n. 161 del 28 gennaio 2013) e dal 16 Marzo 2007 è Dottore di Ricerca in Scienze Aziendali – XIX ciclo presso l'Università degli Studi di Udine (sede amministrativa del corso di dottorato di ricerca).

Per quanto riguarda l'**attività didattica**, è apprezzabile la regolarità dell'impegno dimostrato presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, nei corsi di laurea triennali e nei corsi di laurea specialistica/magistrale. In particolare risulta apprezzabile l'impegno nel corso di laurea di International Management, unico corso di laurea in lingua inglese del Dipartimento di Economia "Marco Biagi", all'interno del quale la candidata è stata docente dell'insegnamento di *Organizational Forms and Design* di 9 crediti. La candidata ha inoltre tenuto seminari al master universitario di secondo livello "Modelli di organizzazione per la prevenzione dei rischi negli ambienti di vita e di lavoro privati e pubblici - Safety Management". Infine la candidata, membro del collegio dei docenti del dottorato, ha svolto alcuni moduli didattici su temi riguardanti la metodologia della ricerca sociale e la flessibilità del lavoro e dell'organizzazione. Le valutazioni della didattica sono mediamente positive.

Per quanto attiene all'**attività di didattica integrativa e di servizio agli studenti**, la candidata è stata membro di numerose commissioni di ammissione studenti a corsi di laurea triennale, relatore di tesi di corsi di laurea magistrale, nonché supervisore, relatore e correlatore di numerose tesi del corso di dottorato di ricerca in Lavoro, Sviluppo e Innovazione del Dipartimento di Economia "Marco Biagi", in collaborazione con la Fondazione Marco Biagi, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Nell'ambito del Dottorato ha svolto con continuità un'intensa attività di tutorship.

Nel campo della **ricerca scientifica**, la candidata ha partecipato attivamente a gruppi di ricerca nazionali e internazionali, su temi attinenti al settore concorsuale di riferimento, presentando paper in diversi convegni nazionali e internazionali. La candidata ha dimostrato di contribuire attivamente alla comunità scientifica, in qualità di reviewer, di membro del comitato scientifico e organizzatore di convegni e di track chair in diverse conferenze nazionali e internazionali. Tali attività hanno permesso alla candidata di diventare autonoma nell'ambito della ricerca e di sviluppare competenze di lavoro in team.

Le pubblicazioni, in ambito nazionale e internazionale, risultano coerenti con il settore disciplinare di Organizzazione Aziendale, evidenziano tratti di originalità e sviluppano temi legati alla trasformazione digitale del lavoro, alle pratiche di valutazione della performance e al benessere organizzativo. Nelle pubblicazioni l'apporto della candidata è chiaramente individuabile.

La candidata dimostra ottime capacità di ricerca, di analisi e un'ampia padronanza della letteratura di riferimento. I lavori pubblicati e in corso di pubblicazione, con editori di comprovata reputazione, evidenziano sistematicità di approccio, costanza di applicazione, capacità di lavorare in team e apertura internazionale.

In conclusione, la candidata Ylenia Curzi dimostra piena maturità scientifica, capacità didattiche e di ricerca. Pertanto è idonea a ricoprire il ruolo di professore associato di Organizzazione Aziendale con giudizio pienamente positivo.

Teresina Torre

La candidata Dott.ssa Ylenia Curzi è ricercatore (art. 24 comma 3-b L. 240/10) in Organizzazione Aziendale - settore 13 B3 - settore scientifico disciplinare SECS- P/10 dal 28/11/2016. Ha terminato

il dottorato di ricerca in Scienze Aziendali il 16 marzo 2007. Ha conseguito l'abilitazione scientifica a professore di seconda fascia in Organizzazione Aziendale – settore 13 B3 - settore scientifico disciplinare settore SECS- P/10 il 26/1/2015.

Attività didattica e di servizio agli studenti

Per quanto riguarda l'attività didattica, si apprezza la regolarità dell'impegno dimostrato: a partire dal 2008 ho svolto didattica, dapprima all'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" e poi in quella di Modena e Reggio Emilia.

Nell'ambito dell'orizzonte temporale relativo al contratto di ricercatore di cui al art. 24 comma 3-b L. 240/10, la candidata è titolare del corso di "*Organizational Forms and Design / Forme organizzative e progettazione* (9CFU – 72 ore)" impartito in lingua inglese nei corsi di Laurea Magistrale di International Management e Relazioni di Lavoro del Dipartimento di Economia "Marco Biagi". Le valutazioni ottenute dagli studenti in merito sono positive. Nell'a.a. 2017-2018 ha collaborato alla progettazione dell'insegnamento di *Leadership Academy* (3 CFU-24 ore.), ciclo di seminari su leadership e soft skill nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Direzione e Consulenza di Impresa, Dipartimento di Economia "Marco Biagi". Nell'a.a. 2018-2019 è stata coordinatore dell'insegnamento di Teoria dell'Organizzazione (3 CFU – 24 ore), impartito nell'ambito del corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in collaborazione con la Fondazione Marco Biagi. Nell'ambito dello stesso dottorato, del quale è membro del collegio dei docenti, svolge in più anni alcuni moduli didattici, su "Introduzione alla metodologia della ricerca sociale" e "Flessibilità del lavoro e dell'organizzazione" ed è coordinatore di seminari.

La candidata risulta aver seguito tesi magistrali in International Management e Relazioni di lavoro; è supervisore scientifico di studenti del dottorato, per il quale svolge funzioni di tutoraggio.

Durante il triennio del contratto, la candidata ha ricoperto incarichi istituzionali ed organizzativi. In particolare è responsabile della procedura di assegnazione dei relatori di tesi e progetti di internship aziendali legati alla predisposizione della tesi di laurea per gli studenti del corso di laurea magistrale in International Management e membro della commissione di laurea specialistica/magistrale in Management Internazionale/International Management del dipartimento.

Dal punto di vista dell'attività didattica e istituzionale, il profilo della candidata risulta quindi di buon livello.

Attività scientifica

La candidata partecipa alle attività del gruppo di ricerca internazionale nell'ambito del progetto dal titolo "Smarter industrial relations to address new technological challenges in the world of work – iRel", ammesso al finanziamento sulla base di bando competitivo, occupandosi dell'analisi dei cambiamenti nelle condizioni di lavoro (osservati e potenziali) associati alla trasformazione digitale del lavoro; dell'analisi e valutazione, alla luce di criteri di analisi organizzativa, delle pratiche messe in campo dalle parti sociali nei paesi delle istituzioni partner del progetto per fronteggiare rischi e cogliere le opportunità (per imprese e lavoratori) dei cambiamenti organizzativi associati alla digital transformation.

Inoltre, partecipa alle attività del gruppo di ricerca nazionale su "Trasformazione del lavoro, innovazione e modelli di business", del gruppo di ricerca internazionale su "Organizzazione del lavoro, discrezionalità esecutiva e valutazione della prestazione nell'impresa digitale"; del gruppo di ricerca internazionale su "Etica e sostenibilità di impresa"; è referente del gruppo di ricerca nazionale su "Salute, disabilità, lavoro e cura", nell'ambito del corso di dottorato in Lavoro Sviluppo e Innovazione, Dipartimento di Economia "Marco Biagi", in collaborazione con la Fondazione Marco Biagi; è membro del gruppo di lavoro per la rilevazione con cadenza biennale mediante survey on line delle caratteristiche dei sistemi/pratiche di valutazione della prestazione lavorativa in uso nelle imprese italiane, realizzata nell'ambito dell'Osservatorio nazionale permanente sul Performance Management di Fondazione Marco Biagi in sinergia con la Scuola di Dottorato E4E, occupandosi della definizione del campione delle imprese, della definizione dei questionari, del coordinamento della fase di rilevazione dati sul campione, dell'analisi e interpretazione dei dati quantitativi e della

realizzazione dei report intermedi e finali. Ha inoltre partecipato al progetto di ricerca dal titolo "Value creation within multinational enterprises" del dipartimento finanziato con fondi FAR 2016. Dal punto di vista dell'attività scientifica, la candidata risulta coinvolta ed impegnata con continuità su progetti di particolare rilievo.

Attività di ricerca scientifica

La candidata ha pubblicato lavori di ricerca tutti coerenti con il settore disciplinare di Organizzazione Aziendale. I principali temi oggetto dei lavori presentati, tutti in collaborazione, concernono l'organizzazione del lavoro, i suoi cambiamenti nei contesti digitali e le modifiche nei comportamenti e nei modelli valutativi; il benessere e la soddisfazione dei lavoratori; la disabilità, temi affrontati sia con riferimento all'inquadramento teorico che nell'analisi empirica, svolta utilizzando metodi diversi. Si segnala la monografia a più mani che approfondisce la riflessione epistemologica sull'organizzazione. La collocazione editoriale dei lavori è di buon livello e l'apporto individuale è sempre chiaramente identificato. Le conclusioni raggiunte denotano una buona maturità e padronanza della disciplina.

La dott.ssa Ylenia Curzi inoltre presenta regolarmente relazioni a convegni nazionali e internazionali.

Alla luce delle considerazioni espresse, si ritiene che la Dott.ssa Ylenia Curzi presenti la necessaria maturità scientifica nonché le competenze e abilità scientifico-didattiche richieste nell'ambito del contratto di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010 ed inerenti al settore disciplinare dell'Organizzazione Aziendale e che sia idonea a ricoprire il ruolo di professore associato di Organizzazione Aziendale.

Giudizio collegiale

La commissione ha avuto modo di valutare le attività svolte dalla candidata. Per quanto riguarda l'attività didattica nel triennio in considerazione sono stati apprezzati la regolarità e l'impegno dimostrato nell'ambito di diversi corsi. Risulta inoltre consistente e continuo il contributo della candidata nelle seguenti attività: supporto agli studenti in termini di didattica integrativa e di supervisione alle tesi; partecipazione alle commissioni di valutazione; attività di coordinamento nell'ambito delle lauree triennali, delle lauree magistrali e del dottorato. L'attività di ricerca svolta dalla candidata è valida, sia in termini di partecipazione a gruppi di ricerca nazionali e internazionali, sia in termini di presentazioni di paper e lavori di ricerca a convegni nazionali e internazionali, con ruoli di discussant e di track chair. Le numerose pubblicazioni scientifiche risultano coerenti con il settore disciplinare dell'Organizzazione Aziendale e affrontano tematiche rilevanti e innovative, legate alla trasformazione digitale del lavoro, al benessere dei lavoratori e alle pratiche di performance management. La produzione scientifica della candidata è costante e consistente; nei lavori realizzati con altri colleghi è identificabile in modo chiaro e distinto l'apporto della candidata, che dimostra capacità di ricerca, capacità di analisi e padronanza della letteratura.

Visti i giudizi individuali e collegiale in merito al *curriculum* complessivo della candidata, nonché ai titoli e alle pubblicazioni della stessa, la Commissione, unanime, dichiara idonea a ricoprire il posto di professore di seconda fascia la sottoelencata candidata:

Ylenia Curzi

VERBALE DELLA PRIMA SEDUTA TENUTA DALLA COMMISSIONE GIUDICATRICE PER IL RECLUTAMENTO DI PROFESSORI DI SECONDA FASCIA MEDIANTE CHIAMATA DI CUI ALL'ART. 24 COMMA 5, LEGGE 240/10 PER IL SETTORE CONCORSUALE 13/B3 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE – SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/10, PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI, INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE N. 840 DELL'11 GIUGNO 2019 PUBBLICATO IL 13 GIUGNO 2019.

VERBALE N. 1
(Seduta Preliminare)

Il giorno 31/07/2019 alle ore 11,20 si è riunita in modalità telematica la Commissione giudicatrice della procedura di chiamata sopraindicata, nominata con delibera dipartimentale del 17 luglio 2019 pubblicata il 23 luglio 2019. La Commissione è composta da:

- Prof.ssa Barbara Imperatori
Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore
- Prof. Massimo Pilati
Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Modena e Reggio Emilia
- Prof.ssa Teresina Torre
Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Genova

In apertura di seduta i componenti della Commissione giudicatrice concordano di svolgere entrambe le sedute in modalità telematica.

La Commissione individua Presidente e Segretario della Commissione, attenendosi ai criteri di seguito specificati e precisamente, per l'individuazione del Presidente:

1. maggiore anzianità, ai fini giuridici, nel ruolo;
2. a parità di ruolo e di anzianità ai fini giuridici, si darà la priorità al componente con maggiore anzianità anagrafica.

Per l'individuazione del Segretario:

1. membro della commissione che opera presso l'Università che ha bandito la procedura.

La Commissione individua Presidente e Segretario della Commissione nelle sotto indicate persone e, tramite il componente designato, ne dà comunicazione, a posta elettronica, all'ufficio per i provvedimenti di competenza:

- Prof.ssa Teresina Torre
Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Genova
PRESIDENTE
- Prof. Massimo Pilati
Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Modena e Reggio Emilia
SEGRETARIO

In apertura di seduta i Commissari constatano che non ricorrono situazioni di incompatibilità ex art. 51 e 52 c.p.c. e dichiarano, inoltre, di non essere coautori con il candidato stesso ovvero di non avere alcuna stabile collaborazione di natura accademica, scientifica ed economica che possa influenzare il giudizio sul candidato. La Commissione prende visione della Legge 240/10 art. 24 comma 5, del Decreto Direttoriale n. 840 del 11/06/2019 "Procedura valutativa per il reclutamento di due posti di professore associato mediante chiamata di cui all'art. 24 comma 5 della L. 240/10", del Decreto Rep. nr. 109/2014 prot. n. 10236 del 03/06/2014 "Regolamento per il reclutamento dei professori di prima e seconda fascia mediante procedura di chiamata, di cui agli artt. 18 e 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240", del D.M. 344/2011 e della delibera di Dipartimento di Economia Marco Biagi del 5 giugno 2019 relativa al conseguimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale nel Settore concorsuale di afferenza del ricercatore stesso, da parte della dott.ssa Ylenia Curzi.

La procedura è volta a valutare, nel terzo anno di contratto di cui al comma 3, lettera b), il titolare del contratto stesso, che abbia conseguito l'abilitazione scientifica di cui all'art. 16 della L. 240/2010, nel settore concorsuale di afferenza del ricercatore stesso ai fini della chiamata nel ruolo di professore associato e tiene conto delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum e dell'attività didattica, in osservanza del D.M. 344 del 04/08/2011, pertanto, individua i seguenti aspetti per la valutazione del candidato:

- La valutazione riguarda l'attività di didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti nonché le attività di ricerca svolte dal ricercatore nell'ambito del contratto di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010. E' altresì oggetto di valutazione l'attività che il ricercatore ha svolto nel corso dei rapporti in base ai quali, ai sensi della predetta disposizione o dell'articolo 29, comma 5, della legge n. 240 del 2010, il ricercatore ha avuto accesso al contratto.

- Nell'ipotesi in cui il ricercatore sia stato inquadrato, ai sensi dell'articolo 29, comma 7, della legge n. 240 del 2010, in quanto vincitore di un programma di ricerca di alta qualificazione finanziato dall'Unione europea, con procedimento avviato in data anteriore alla prima valutazione prevista per lo stesso programma, di tale valutazione si tiene conto ai fini della valutazione di cui all'articolo 24, comma 5, della suindicata legge.

- Ai fini della valutazione **dell'attività didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti**, sono da valutare i seguenti aspetti:

- a) numero dei moduli/corsi tenuti e continuità della tenuta degli stessi;
- b) esiti della valutazione da parte degli studenti, con gli strumenti predisposti dall'ateneo, dei moduli/corsi tenuti;
- c) partecipazione alle commissioni istituite per gli esami di profitto;
- d) quantità e qualità dell'attività di tipo seminariale, di quella mirata alle esercitazioni e al tutoraggio degli studenti, ivi inclusa quella relativa alla predisposizione delle tesi di laurea, di laurea magistrale e delle tesi di dottorato.

- Ai fini della valutazione dell'**attività scientifica**, sono da valutare i seguenti aspetti:

- a) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, ovvero partecipazione agli stessi;
- b) partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;
- c) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca.

- Ai fini della valutazione dell'**attività di ricerca scientifica**, le università prevedono la valutazione delle pubblicazioni o dei testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti nonché di saggi inseriti in opere collettanee e di articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con l'esclusione di note interne o rapporti dipartimentali. Le università valutano la consistenza complessiva della produzione scientifica del ricercatore, l'intensità e la continuità temporale della stessa, fatti salvi i periodi, adeguatamente documentati, di allontanamento non volontario dall'attività di ricerca, con particolare riferimento alle funzioni genitoriali.

La valutazione delle pubblicazioni scientifiche di cui al precedente capoverso è svolta sulla base degli ulteriori seguenti criteri:

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione;
- b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il profilo di professore universitario di seconda fascia da ricoprire oppure con tematiche interdisciplinari ad esso strettamente correlate;
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica;
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del ricercatore nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione;

La Commissione delibera a maggioranza dei componenti

La Commissione decide di riunirsi il giorno 02/08/2019 alle ore 9.00 in modalità telematica, per la valutazione dei titoli e delle pubblicazioni scientifiche presentate dalla candidata.

Il presente verbale viene redatto in duplice copia, letto e sottoscritto (con dichiarazione di formale sottoscrizione per via telematica) dalla Commissione e viene trasmesso al Responsabile del procedimento per gli adempimenti di competenza.

Modena, 31/07/2019

IL PRESIDENTE
Prof.ssa Teresina Torre

I COMPONENTI
Prof. Massimo Pilati
(con funzioni anche di segretario verbalizzante)

Prof.ssa Barbara Imperatori

VERBALE DELLA SECONDA SEDUTA TENUTA DALLA COMMISSIONE GIUDICATRICE PER IL RECLUTAMENTO DI PROFESSORI DI SECONDA FASCIA MEDIANTE CHIAMATA DI CUI ALL'ART.24 COMMA 5, LEGGE 240/10 PER IL SETTORE CONCORSUALE 13/B3 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE – SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/10, PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI, INDETTA CON DECRETO DIRETTORIALE N. 840 DELL'11 GIUGNO 2019 PUBBLICATO IL 13 GIUGNO 2019.

Il 02/08/2019 alle ore 9.00 si è riunita in modalità telematica la Commissione giudicatrice della procedura di chiamata sopraindicata, nominata con delibera dipartimentale del 17 luglio 2019 nelle persone di:

- | | |
|-------------------------------|--|
| - Prof.ssa Teresina Torre | Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Genova
PRESIDENTE |
| - Prof. Massimo Pilati | Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università di Modena e Reggio Emilia
COMPONENTE CON FUNZIONI DI
SEGRETARIO VERBALIZZANTE |
| - Prof.ssa Barbara Imperatori | Ordinario del settore SECS-P/10
presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore
COMPONENTE |

In apertura di seduta la Commissione procede all'esame della domanda presentata dalla candidata e procede all'esame dei titoli e delle pubblicazioni.

La Commissione formula per l'unica candidata i seguenti giudizi, individuali e collegiale, in conformità ai criteri e secondo le modalità fissati nella precedente seduta:

GIUDIZI INDIVIDUALI E COLLEGIALI SULLA CANDIDATA YLENIA CURZI:

Barbara Imperatori

La candidata Ylenia Curzi dal 28 novembre 2016 è ricercatore a tempo determinato (art. 24 comma 3 lettera b) Legge 240/2010), Area 13; Settore scientifico disciplinare SECS-P/10 - Organizzazione Aziendale, presso il Dipartimento di Economia "Marco Biagi", Sede di Modena, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Il 26 gennaio 2015 la candidata ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale a professore di seconda fascia in Organizzazione Aziendale. È Dottore di Ricerca.

Attività didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti

Ylenia Curzi ha svolto attività didattica nell'ambito dei corsi di I, II e III livello impartiti sia in lingua italiana che in lingua inglese organizzati dal Dipartimento di Economia "Marco Biagi", sin dal 2008. Nel triennio in oggetto la candidata ha svolto con continuità e impegno attività didattica e di servizio agli studenti, dimostrando un'autonomia crescente e spirito di servizio. E' in particolare apprezzabile il suo supporto nell'ambito del dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione.

Ylenia Curzi nell'intero triennio è stata intestataria del corso di laurea magistrale 'Organizational Forms and Design/Forme organizzative e progettazione' (9 cfu) impartito in lingua inglese. La soddisfazione degli studenti riportata è mediamente positiva. La candidata, inoltre, è membro del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in Lavoro, Sviluppo e Innovazione sin dal 2013, nell'ambito del quale ha svolto sei moduli didattici nel triennio del contratto. Le valutazioni della

didattica del dottorato, nel solo modulo in cui sono presenti, sono molto buone. Durante il triennio del contratto la candidata ha svolto inoltre un'intesa attività integrativa e di supporto alla didattica, sia nell'ambito del dottorato di ricerca già menzionato, per la progettazione didattica e il tutoraggio degli studenti, che nell'ambito dei corsi di studio triennali e magistrali. In particolare, si segnalano il continuativo supporto agli esami di profitto, la partecipazione a numerose commissioni di ateneo (e.g. commissione giudicatrice della prova di ammissione, commissioni di laurea triennali e magistrali), la supervisione di numerosi progetti di tesi triennali e magistrali nonché di un progetto di tesi di dottorato. La candidata, inoltre, ha svolto attività didattica seminariale anche nell'ambito del master universitario di secondo livello "Modelli di organizzazione per la prevenzione dei rischi negli ambienti di vita e di lavoro privati e pubblici - Safety Management".

Attività di ricerca scientifica

Ylenia Curzi ha preso parte a numerosi gruppi di ricerca collaborando con ricercatori italiani e stranieri di diverse istituzioni e atenei. Dal 2019 risulta essere inoltre anche la referente per il progetto 'Salute, disabilità, lavoro e cura' nell'ambito del corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione. La candidata ha inoltre con continuità presentato i suoi lavori di ricerca in diversi convegni nazionali e internazionali di riferimento per la disciplina dell'Organizzazione Aziendale. La candidata inoltre è stata membro attivo della comunità scientifica prestando il proprio servizio in qualità di reviewer, membro del comitato scientifico e track chair in diverse conferenze nazionali e internazionali. Queste attività dimostrano una crescente autonomia nell'ambito della ricerca, buone capacità di lavorare in team e di essere parte attiva della comunità scientifica di riferimento.

Le pubblicazioni scientifiche risultano coerenti con il settore disciplinare dell'Organizzazione Aziendale e affrontano tematiche rilevanti e innovative, legate alla trasformazione digitale del lavoro, al benessere dei lavoratori e alle pratiche di performance management. Tra le pubblicazioni si segnalano numerosi contributi in corso di pubblicazione a conferma della crescente e intensa attività di ricerca. La collocazione editoriale delle pubblicazioni è buona; tra le pubblicazioni presentate e più recenti si segnala la presenza di numerosi capitoli di libro peer-reviewed pubblicati (e in via di pubblicazione) con editori internazionali di comprovata reputazione. Nei lavori presentati realizzati con colleghi, l'apporto della candidata si apprezza in modo chiaro dimostrando capacità di ricerca, capacità di analisi, padronanza della letteratura e una produzione scientifica costante e consistente.

Alla luce delle considerazioni espresse, con riferimento al profilo della dottoressa Ylenia Curzi e, in particolare, relativamente all'attività didattica e di servizio agli studenti e alla produzione scientifica, esprimo un giudizio positivo.

Massimo Pilati

La candidata Dott.ssa Ylenia Curzi il 26 Gennaio 2015 ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale alle funzioni di professore di seconda fascia (professore associato) per il Settore Concorsuale 13/B3-Organizzazione Aziendale, Bando 2013 (D.D. n. 161 del 28 gennaio 2013) e dal 16 Marzo 2007 è Dottore di Ricerca in Scienze Aziendali – XIX ciclo presso l'Università degli Studi di Udine (sede amministrativa del corso di dottorato di ricerca).

Per quanto riguarda l'**attività didattica**, è apprezzabile la regolarità dell'impegno dimostrato presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, nei corsi di laurea triennali e nei corsi di laurea specialistica/magistrale. In particolare risulta apprezzabile l'impegno nel corso di laurea di International Management, unico corso di laurea in lingua inglese del Dipartimento di Economia "Marco Biagi", all'interno del quale la candidata è stata docente dell'insegnamento di *Organizational Forms and Design* di 9 crediti. La candidata ha inoltre tenuto seminari al master universitario di secondo livello "Modelli di organizzazione per la prevenzione dei rischi negli ambienti di vita e di lavoro privati e pubblici - Safety Management". Infine la candidata, membro del collegio dei docenti del dottorato, ha svolto alcuni moduli didattici su temi riguardanti la metodologia della ricerca sociale e la flessibilità del lavoro e dell'organizzazione. Le valutazioni della didattica sono mediamente positive.

Per quanto attiene all'**attività di didattica integrativa e di servizio agli studenti**, la candidata è stata membro di numerose commissioni di ammissione studenti a corsi di laurea triennale, relatore di tesi di corsi di laurea magistrale, nonché supervisore, relatore e correlatore di numerose tesi del corso di dottorato di ricerca in Lavoro, Sviluppo e Innovazione del Dipartimento di Economia "Marco Biagi", in collaborazione con la Fondazione Marco Biagi, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Nell'ambito del Dottorato ha svolto con continuità un'intensa attività di tutorship .

Nel campo della **ricerca scientifica**, la candidata ha partecipato attivamente a gruppi di ricerca nazionali e internazionali, su temi attinenti al settore concorsuale di riferimento, presentando paper in diversi convegni nazionali e internazionali. La candidata ha dimostrato di contribuire attivamente alla comunità scientifica, in qualità di reviewer, di membro del comitato scientifico e organizzatore di convegni e di track chair in diverse conferenze nazionali e internazionali. Tali attività hanno permesso alla candidata di diventare autonoma nell'ambito della ricerca e di sviluppare competenze di lavoro in team.

Le pubblicazioni, in ambito nazionale e internazionale, risultano coerenti con il settore disciplinare di Organizzazione Aziendale, evidenziano tratti di originalità e sviluppano temi legati alla trasformazione digitale del lavoro, alle pratiche di valutazione della performance e al benessere organizzativo. Nelle pubblicazioni l'apporto della candidata è chiaramente individuabile.

La candidata dimostra ottime capacità di ricerca, di analisi e un'ampia padronanza della letteratura di riferimento. I lavori pubblicati e in corso di pubblicazione, con editori di comprovata reputazione, evidenziano sistematicità di approccio, costanza di applicazione, capacità di lavorare in team e apertura internazionale

In conclusione, la candidata Ylenia Curzi dimostra piena maturità scientifica, capacità didattiche e di ricerca. Pertanto è idonea a ricoprire il ruolo di professore associato di Organizzazione Aziendale con giudizio pienamente positivo.

Teresina Torre

La candidata Dott.ssa Ylenia Curzi è ricercatore (art. 24 comma 3-b L. 240/10) in Organizzazione Aziendale - settore 13 B3 - settore scientifico disciplinare SECS- P/10 dal 28/11/2016. Ha terminato il dottorato di ricerca in Scienze Aziendali il 16 marzo 2007. Ha conseguito l'abilitazione scientifica a professore di seconda fascia in Organizzazione Aziendale – settore 13 B3 - settore scientifico disciplinare settore SECS- P/10 il 26/1/2015.

Attività didattica e di servizio agli studenti

Per quanto riguarda l'attività didattica, si apprezza la regolarità dell'impegno dimostrato: a partire dal 2008 ho svolto didattica, dapprima all'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" e poi in quella di Modena e Reggio Emilia.

Nell'ambito dell'orizzonte temporale relativo al contratto di ricercatore di cui al art. 24 comma 3-b L. 240/10, la candidata è titolare del corso di "*Organizational Forms and Design / Forme organizzative e progettazione* (9CFU – 72 ore)" impartito in lingua inglese nei corsi di Laurea Magistrale di International Management e Relazioni di Lavoro del Dipartimento di Economia "Marco Biagi". Le valutazioni ottenute dagli studenti in merito sono positive. Nell'a.a. 2017-2018 ha collaborato alla progettazione dell'insegnamento di *Leadership Academy* (3 CFU-24 ore), ciclo di seminari su leadership e soft skill nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Direzione e Consulenza di Impresa, Dipartimento di Economia "Marco Biagi". Nell'a.a. 2018-2019 è stata coordinatore dell'insegnamento di Teoria dell'Organizzazione (3 CFU – 24 ore), impartito nell'ambito del corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in collaborazione con la Fondazione Marco Biagi. Nell'ambito dello stesso dottorato, del quale è membro del collegio dei docenti, svolge in più anni alcuni moduli didattici, su "Introduzione alla metodologia della ricerca sociale" e "Flessibilità del lavoro e dell'organizzazione" ed è coordinatore di seminari.

La candidata risulta aver seguito tesi magistrali in International Management e Relazioni di lavoro; è supervisore scientifico di studenti del dottorato, per il quale svolge funzioni di tutoraggio.

Durante il triennio del contratto, la candidata ha ricoperto incarichi istituzionali ed organizzativi. In particolare è responsabile della procedura di assegnazione dei relatori di tesi e progetti di internship aziendali legati alla predisposizione della tesi di laurea per gli studenti del corso di laurea magistrale in International Management e membro della commissione di laurea specialistica/magistrale in Management Internazionale/International Management del dipartimento.

Dal punto di vista dell'attività didattica e istituzionale, il profilo della candidata risulta quindi di buon livello.

Attività scientifica

La candidata partecipa alle attività del gruppo di ricerca internazionale nell'ambito del progetto dal titolo "Smarter industrial relations to address new technological challenges in the world of work – iRel", ammesso al finanziamento sulla base di bando competitivo, occupandosi dell'analisi dei cambiamenti nelle condizioni di lavoro (osservati e potenziali) associati alla trasformazione digitale del lavoro; dell'analisi e valutazione, alla luce di criteri di analisi organizzativa, delle pratiche messe in campo dalle parti sociali nei paesi delle istituzioni partner del progetto per fronteggiare rischi e cogliere le opportunità (per imprese e lavoratori) dei cambiamenti organizzativi associati alla digital transformation.

Inoltre, partecipa alle attività del gruppo di ricerca nazionale su "Trasformazione del lavoro, innovazione e modelli di business", del gruppo di ricerca internazionale su "Organizzazione del lavoro, discrezionalità esecutiva e valutazione della prestazione nell'impresa digitale"; del gruppo di ricerca internazionale su "Etica e sostenibilità di impresa"; è referente del gruppo di ricerca nazionale su "Salute, disabilità, lavoro e cura", nell'ambito del corso di dottorato in Lavoro Sviluppo e Innovazione, Dipartimento di Economia "Marco Biagi", in collaborazione con la Fondazione Marco Biagi; è membro del gruppo di lavoro per la rilevazione con cadenza biennale mediante survey on line delle caratteristiche dei sistemi/pratiche di valutazione della prestazione lavorativa in uso nelle imprese italiane, realizzata nell'ambito dell'Osservatorio nazionale permanente sul Performance Management di Fondazione Marco Biagi in sinergia con la Scuola di Dottorato E4E, occupandosi della definizione del campione delle imprese, della definizione dei questionari, del coordinamento della fase di rilevazione dati sul campione, dell'analisi e interpretazione dei dati quantitativi e della realizzazione dei report intermedi e finali. Ha inoltre partecipato al progetto di ricerca dal titolo "Value creation within multinational enterprises" del dipartimento finanziato con fondi FAR 2016.

Dal punto di vista dell'attività scientifica, la candidata risulta coinvolta ed impegnata con continuità su progetti di particolare rilievo.

Attività di ricerca scientifica

La candidata ha pubblicato lavori di ricerca tutti coerenti con il settore disciplinare di Organizzazione Aziendale. I principali temi oggetto dei lavori presentati, tutti in collaborazione, concernono l'organizzazione del lavoro, i suoi cambiamenti nei contesti digitali e le modifiche nei comportamenti e nei modelli valutativi; il benessere e la soddisfazione dei lavoratori; la disabilità, temi affrontati sia con riferimento all'inquadramento teorico che nell'analisi empirica, svolta utilizzando metodi diversi. Si segnala la monografia a più mani che approfondisce la riflessione epistemologica sull'organizzazione. La collocazione editoriale dei lavori è di buon livello e l'apporto individuale è sempre chiaramente identificato. Le conclusioni raggiunte denotano una buona maturità e padronanza della disciplina.

La dott.ssa Ylenia Curzi inoltre presenta regolarmente relazioni a convegni nazionali e internazionali.

Alla luce delle considerazioni espresse, si ritiene che la Dott.ssa Ylenia Curzi presenti la necessaria maturità scientifica nonché le competenze e abilità scientifico-didattiche richieste nell'ambito del contratto di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010 ed inerenti al settore disciplinare dell'Organizzazione Aziendale e che sia idonea a ricoprire il ruolo di professore associato di Organizzazione Aziendale.

Giudizio collegiale

La commissione ha avuto modo di valutare le attività svolte dalla candidata. Per quanto riguarda l'attività didattica nel triennio in considerazione sono stati apprezzati la regolarità e l'impegno dimostrato nell'ambito di diversi corsi. Risulta inoltre consistente e continuo il contributo della candidata nelle seguenti attività: supporto agli studenti in termini di didattica integrativa e di supervisione alle tesi; partecipazione alle commissioni di valutazione; attività di coordinamento nell'ambito delle lauree triennali, delle lauree magistrali e del dottorato. L'attività di ricerca svolta dalla candidata è valida, sia in termini di partecipazione a gruppi di ricerca nazionali e internazionali, sia in termini di presentazioni di paper e lavori di ricerca a convegni nazionali e internazionali, con ruoli di discussant e di track chair. Le numerose pubblicazioni scientifiche risultano coerenti con il settore disciplinare dell'Organizzazione Aziendale e affrontano tematiche rilevanti e innovative, legate alla trasformazione digitale del lavoro, al benessere dei lavoratori e alle pratiche di performance management. La produzione scientifica della candidata è costante e consistente; nei lavori realizzati con altri colleghi è identificabile in modo chiaro e distinto l'apporto della candidata, che dimostra capacità di ricerca, capacità di analisi e padronanza della letteratura.

Visti i giudizi individuali e collegiale in merito al *curriculum* complessivo della candidata, nonché ai titoli e alle pubblicazioni della stessa, la Commissione, unanime, dichiara idonea a ricoprire il posto di professore di seconda fascia la sottoelencata candidata:

Curzi Ylenia

Il Presidente della Commissione delega al Segretario il compito di trasmettere al Responsabile del Procedimento il verbale con i giudizi formulati.

Letto, approvato e sottoscritto il presente verbale, la seduta è tolta alle ore 13.10

IL PRESIDENTE
Prof.ssa Teresina Torre

I COMPONENTI
Prof. Massimo Pilati
(con funzioni anche di segretario verbalizzante)

Prof.ssa Barbara Imperatori